



الجمهورية التونسية  
وزارة الشؤون المحلية والبيئة  
ولاية سوسة  
بلدية أكودة

ع. 4403

## تقرير مفصل لمختلف مراحل إنجاز برنامج الاستثمار لسنة 2021

### التوطئة:

انطلاقا من مراسلة السيد المدير العام لصندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية عدد 2868 بتاريخ 05 أكتوبر 2020 المتعلقة باعداد برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2021 والتي تنص على تواصل العمل بصفة استثنائية بالتخطيط السنوي والشروع في إعداد برنامج الاستثمار التشاركي لسنة 2021 بالاعتماد على منهجية تشاركية معدلة و الاقتصار على المراحل الأساسية للمخططات السنوية الماضية شرعت البلدية في الإعداد لمراحل إنجاز المخطط تبعا للبرنامج التالية:



رقم	بيان القيد	بيان الإجراءات	التاريخ المحدد	المكان	الملاحظة
1	جلسة تكوين خلية البرنامج السنوي للاستثمار البلدي	- يترأسها رئيس البلدية ويتولى أعمالها التنفيذية الكاتب العام ويعتبر المرافقين المالي والفني والميسر والمسؤولين المالي والفني أعضاء بالخلية	الأربعاء 2020/10/14 الساعة 12.30	مقر البلدية	
2	إجراء لقاء عمل مع منظمات المجتمع المدني وممثلي المناطق لبرنامج 2020	- الإعلام بمسار إعداد برنامج الاستثمار السنوي والتوافق معها حول معاضدة مجهودات البلدية في هذا المسار وخاصة في مجالات تنظيم الجلسات عن بعد وتوعية المواطنين بهدف ضمان انخراطهم ومشاركتهم وضمان تمثيلية المناطق والسكان والشرايح الاجتماعية	الجمعة 2020/10/16 الساعة 14.30	مقر البلدية	
3	إجراء لقاء تحسيسى لفائدة كافة إطارات وأعاون البلدية	- الإعلام بمسار إعداد المخطط السنوي للاستثمار البلدي - ضمان مشاركتهم ومساهماتهم الفعالة في هذا المسار	الأثنين 2020/10/19 الساعة 12.30	مقر البلدية	
4	اجتماع لجنة الأشغال والخلية	- تقسيم المنطقة البلدية إلى مناطق	الأربعاء 2020/10/21 الساعة 12.30	مقر البلدية	
5	إجراء لقاء عمل مع منظمات المجتمع المدني والخلية	- إعداد خطة اتصالية من طرف الخلية بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني	الخميس 2020/10/22 الساعة 12.30	مقر البلدية	
6	إجراء التشخيص الفني	- التشخيص الفني	من يوم الخميس 2020/10/22 إلى يوم الخميس 2020/11/05	مقر البلدية	
7	إعداد قائمة المشاريع التي تم تحديدها من طرف المواطنين خلال جلسات المناطق عند إعداد البرامج السنوية لسنوات 2018/2019 و 2020	- إعداد قائمة المشاريع التي تم تحديدها من طرف المواطنين خلال جلسات المناطق عند إعداد البرامج السنوية لسنوات 2018/2019 و 2020	من يوم الخميس 2020/10/22 إلى يوم الخميس 2020/11/05	مقر البلدية	
8	إجراء التشخيص المالي	- جداول محوولة للتشخيص المالي	من يوم الخميس 2020/10/22 إلى يوم الخميس 2020/11/05	مقر البلدية	
9	جلسة مع مختلف المتدخلين	- الإطلاع والحصول على المعطيات الخاصة ببرامجهم ومشاريعهم المبرمجة والتي يصدر الانجاز	يوم الجمعة 2020/11/06 الساعة 10.00	مقر البلدية	

10	نشر نتائج التشخيص الفني والمالي	تم عملية نشره على موقع الواب الخاص بالبلدية ومواقع التواصل الاجتماعي وتعليقه بمقرها وتوجيه نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني الشريكة (07 ايام على الأقل من تاريخ انعقاد الجلسة الأولى للمجلس البلدي والتفاعل مع الاعتراضات التي يمكن أن يقع إعلام البلدية بها.	يوم الجمعة 2020/11/06	مقر البلدية
11	صندوق الاقتراحات موقع الكتروني	- وضع صندوق في مقر البلدية ومقر الدائرة - استشارة المواطنين عن طريق الصفحة الرسمية	بحماية من يوم الجمعة 2020/11/06	مقر البلدية مقر الدائرة البلدية بالطنطانة
12	جلسة مع المجلس البلدي	توزيع الموارد على التدخلات الثلاث (النسخة الأولى للبرنامج)	الصبح 2020/11/14 الماصة 14.00	مقر البلدية
13	البيطاقات الأولية للمشاريع	- اعداد البيطاقات الأولية للمشاريع المقترحة	من يوم الاثنين 2020/11/16 إلى يوم الجمعة 2020/11/20	مقر البلدية
14	عقد الجلسة التشاركية العامة	- تقديم الإطار العام للجلسة - تقديم منهجية تقسيم المنطقة البلدية إلى مناطق حسب المعايير المعتمدة ( جغرافية، ديمغرافية.. ) ونتائج عملية التقسيم - تقديم نتائج التشخيص الفني للمنطقة البلدية - تقديم مقترحات المواطنين - تقديم الاستثمارات التي انجزتها البلدية خلال الفترة 2016-2020 و المشاريع المتواصلة ومدى تقدم انجازها والإشكاليات التي تعترضها إن وجدت( خاصة منها مشاريع سنة 2020 التي تعطل انطلاقها نظرا للظروف الاستثنائية التي مرت بها البلاد). - تقديم المشاريع والبرامج الوطنية والجهوية الأخرى سواء كانت متواصلة أو مبرمجة - تقديم قائمة المشاريع التي تم تحديدها من طرف المواطنين خلال جلسات المناطق عند اعداد البرامج السنوية لسنوات 2018/2019 و 2020 والتي تعذر انجازها لعدم توفر الاعتمادات - تقديم نتائج التشخيص المالي مع ذكر كل الموارد المالية المتاحة والتي سيتم تخصيصها لبرنامج الاستثمار لسنة 2021 سواء كانت ذاتية او دعم أو قروض أو مساهمات أخرى أي كان مصدرها - تقديم المنهجية التي اعتمدها المجلس البلدي لتوزيع الموارد المالية على مختلف التدخلات وعلى المناطق المعنية بالتدخل - فتح مجال للنقاش وتبادل الآراء وعبر الرسائل الالكترونية الكتابية	يوم الصبح 2020/11/28 الماصة 14.00	مقر البلدية



			<p>والتي سيتم تخصيصها لبرنامج الاستثمار لسنة 2021 سواء كانت ذاتية أو دعم أو قروض أو مساهمات أخرى أي كان مصدرها</p> <p>-تقديم المنهجية التي اعتمدها المجلس البلدي لتوزيع الموارد المالية على مختلف التدخلات وعلى المناطق المعنية بالتدخل</p> <p>-فصح مجال للنقاش وتبادل الآراء وعبر الرسائل الإلكترونية الكتابية</p> <p>-تقديم قائمة المشاريع التي تم ضبطها من قبل المجلس لسنة 2021 بأصنافها الثلاث: برامج القرب بالنسبة لكل منطقة من المناطق المعنية بالتدخل والبرامج الهيكلية والبرامج الإدارية مرفقة بالبطاقات الأولية لغايليتها للانجاز</p> <p>-نقاش عام وفصح المجال للتفاعل مع المواطنين ومنظمات المجتمع المدني عبر الرسائل الإلكترونية الكتابية وبكل الوسائل المتاحة على مدى 10 ايام</p> <p>-التذكير بممثلي المناطق المعتمدين خلال السنة الفارطة والذين سيتواصل التعامل معهم بصفة استثنائية خلال السنة المقبلة</p>		
15	اعداد تقرير	يوم الأربعاء 2020/12/09	مقر البلدية	- اعداد تقرير يحوصل الملاحظات والمقترحات الواردة على البلدية	
16	تحيين بطاقات المشاريع	يوم الاثنين 2020/12/14	مقر البلدية	- تحيين بطاقات المشاريع	
17	تحيين الرزنامة التقديرية	يوم الاثنين 2020/12/14	مقر البلدية	- تحيين الرزنامة التقديرية للمشاريع الجديدة والمتواصلة	
18	نشر برنامج الاستثمار السنوي	يوم الجمعة 2020/12/18	مقر البلدية	- تتم عملية نشره على موقع الواب للبلدية والصفحة الرسمية للبلدية وتعليقه بملفها وتقديم نسخة منه لمنظمات المجتمع المدني الشريكة قبل المصادقة عليه نهائيا من طرف المجلس.	
19	عقد دورة استثنائية للمجلس البلدي	يوم الثلاثاء 2020/12/22 الساعة 17.00	مقر البلدية	- المصادقة على البرنامج التشاركي لسنة 2021 والخطة التمويلية المتعلقة به - المصادقة على اتفاقية التمويل	

## المراحل التحضيرية:

- جلسة تكوين الخلية بتاريخ 14 أكتوبر 2020 تم على إثرها إصدار قرار في تركيبة الخلية
- لقاء عمل مع منظمات المجتمع المدني بتاريخ 16 أكتوبر 2020 تم خلاله الإعلام بمسار إعداد برنامج الاستثمار السنوي والتوافق معها حول معاضدة مجهودات البلدية في هذا المسار.
- لقاء تحسيسي مع كافة إطارات وأعوان البلدية: في هذا المستوى تم إعلام كافة الإطار البلدي بمسار إعداد المخطط السنوي.
- إجتماع لجنة الأشغال ولجنة المالية بتاريخ 21 أكتوبر 2020: تم خلال هذا الاجتماع المشترك تقسيم المنطقة البلدية الى خمس مناطق:

\* أكوذة الشرقية الشمالية (1)

\* أكوذة الشرقية (2)

\* أكوذة الغربية

\* الطنطانة

\* شط الرمان

- &- الانطلاق في إعداد التشخيص الفني والمالي بتاريخ 2020/10/22.
- &- نشر التشخيص الفني والمالي بتاريخ 2020/11/06 بالموقع الرسمي وتعليقه بمقر البلدية وتسليم نسخ منه الى مختلف مكونات المجتمع المدني.
- &- عقد جلسة مع مختلف المتدخلين العموميين بتاريخ 2020/11/06: للنظر في برامج تدخلاتهم بالمنطقة البلدية.

&- تعليق لافتات ونشر بلاغات بالموقع وعبر الصفحة الرسمية للدعوة الى تقديم اقتراحات لمشاريع المخطط سواء عن طريق استمارة المعدة للغرض والمتوفرة على الموقع الالكتروني او عبر صندوقي المقترحات الموجود أحدها بمقر البلدية والثاني بمقر الدائرة وهذا بداية من 2020/11/08 الى غاية 11 نوفمبر 2020.

&- إجتماع خلية البرنامج بحضور ممثلي المناطق وبعض مكونات المجتمع المدني لفرز المقترحات الواردة على البلدية عبر المواقع الالكترونية وعبر الصندوق.

&- عقد جلسة للمجلس البلدي بتاريخ 14 و16 نوفمبر 2020 ( مع مراعاة مدة 7 أيام من تاريخ نشر التشخيص الفني والمالي وجلسة المجلس البلدي)تم خلالها:

- الإطلاع على نتائج التشخيص الفني والمالي وآراء المواطنين بخصوص المشاريع المقترحة وبرامج مختلف المتدخلين في المجال البلدي.

وعرض ملخص للاعتمادات المرصودة لمخطط سنة 2021 على النحو التالي:

- مساعدة غير موظفة: 283 أد

- قرض من صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية: 200 أد

- فواضل السنة السابقة للأخيرة 20% 144 أد

- فواضل السنة الأخيرة: 80% 200 أد

827 أد

الجملة:

واستنادا على معاينة مدى تقدم إنجاز المشاريع البلدية للسنوات الأخيرة، وكذلك على ما أفرزه التشخيص الفني من حاجيات الموارد حسب التدخلات الثلاث على النحو التالي:

- مشاريع متواصلة : 510 ألف دينار

- مشاريع القرب: 317 ألف دينار

وتوزيع الاعتمادات المرصودة لمشاريع القرب حسب كل منطقة على النحو التالي:



- \* أكوذة الشرقية الشمالية (1): 85 أد
  - \* أكوذة الشرقية (2): 60 أد
  - \* أكوذة الغربية: 65 أد
  - \* الطنطانة: 60 أد
  - \* شطر الرمان: 47 أد
- وبالنسبة للمشاريع المتواصلة فقد تم توزيع الاعتمادات المقدرة بـ 510 أد كما يلي:
- مشروع إحداث حجرات الملابس: 100 أد
  - إحداث دار للخدمات: 100 أد
  - التغليف المطاطي: 228 أد
  - تهيئة مسلك بشط الرمان: 82 أد

- المصادقة على القائمة الأولية لمشاريع القرب المقترحة أخذا بعين الاعتبار للمقاييس التالية:**
- المشاريع التي تم تحديدها عند إعداد البرامج السنوية (2018-2019-2020) السابقة والتي تعذر إنجازها نظرا لعدم توفر الاعتمادات.
  - طلبات ومقترحات المواطنين الواردة على البلدية عن طريق شبكات التواصل الاجتماعي وضمن الشكاوي المقدمة للبلدية وعبر السجل وعن طريق صناديق الاقتراحات.
  - تقدير المشاريع الأكثر استجابة لطلبات المواطنين الأكثر جدوى للمنطقة.
- وهو ما أسفر عن اختيار المشاريع التالية:

**\*أكوذة الشرقية الشمالية (1) : المبلغ المخصص: 85 أد**

- تعبيد الأنهج التالية بتقسيم خلف الله

- جزء من نهج سالم بن وناس:

- نهج عدد 1393

- نهج عدد 1317

- نهج عدد 1194

- جزء من نهج 1191

- جزء من نهج 1106

- تبليط زنقة دار الجبالي 7500

وذلك لتواتر اقتراح هذين المشروعين في الجلسات التشاركية لسنوات 2018-2019-2020 وكذلك ضمن المقترحات الالكترونية وبواسطة الصندوق خاصة وان الموقعين يعتبران ذوي كثافة سكانية مرتفعة وبنية تحتية مهترنة ومسلكا الى مؤسسات تربية مجاورة.

**\*أكوذة الشرقية الجنوبية (2) المبلغ المخصص 60 أد**

- تعبيد نهج المدينة المنورة باعتباره رابطا هاما يتوسط منطقة وادي العروق المفتقرة لأبسط المرافق الأساسية ويصل المنطقة بالطريق الوطنية رقم (1) . هذا فضلا عن نسبة الأصوات المرتفعة التي اقترحتة

- تعبيد نهج بيروت باعتباره امتدادا لنهج المدينة المنورة ويربطه بنهج بغداد المعبد وذلك حرصا على تكامل المشروع وجدواوه طالما تسمح الاعتمادات بذلك.

**\*أكوذة الغربية: المبلغ المخصص 65 أد**

- تعبيد نهج محمود عباس العقاد: باعتباره جزءا من تقسيم تمت برمجة كل الطرقات المفتوحة به ضمن البرنامج الاستثماري التشاركي لسنة 2020 حسب تصويت المتساكنين ولم تشمل الدراسة هذا النهج حيث بقي معزولا ويستوجب التعبيد حتى يتكامل المشروع وضمان ديمومة الانجاز.

- تعبيد نهج أسيا بن حميدة : تناولته المقترحات المقدمة من المتساكنين عبر الصندوق وعبر المنظومة وأثناء تدخلاتهم تفاعلا مع الجلسة التشاركية العامة التي تم بثها مباشرة عبر الصفحة الرسمية خصوصا وهو ذو كثافة سكنية وفي حالة رديئة جدا ويربط بين طريقين رئيسيتين شارع 2 مارس وشارع حاتم.

#### \* منطقة الطنطانة: المبلغ المخصص 60 أد

- تعبيد نهج السلام: حيث تكرر اقتراح هذا النهج في الجلسات التشاركية لسنوات 2018-2019 و2020 وكذلك من خلال المقترحات عبر المنظومة وعبر الصناديق لهذه السنة إضافة الى الحالة الرديئة التي عليها هذا النهج ذو الكثافة السكانية المرتفعة وحيث لم تسمح الاعتمادات خلال السنوات السابقة لتعبيده مما يجعله سيتأثر بالأولوية في الانجاز.

#### \* شط الرمان: المبلغ المخصص 47 أد

تعبيد نهج جلول بن شريفة وزنقة القمبوعي حيث يتضح من مثال التهيئة العمرانية ان أغلب هذه المنطقة ما تزال ذات صبغة فلاحية وهذا يحول دون التدخل بصفة موسعة في المنطقة ويفرض الاكتفاء بالتدخل في الجزء السكني منها حسب مثال التهيئة لمدينة أكودة لذلك لم يأخذ المجلس بعين الاعتبار المقترحات الواردة والمتعلقة بالمنطقة الفلاحية واهتم بالجزء المخصص للسكن وهو لا يحتوي إلا على هذين المقترحين أي نهج جلول بن شريفة وزنقة القمبوعي.

إثر جلسة المجلس البلدي التي تم فيها توزيع الموارد على أنواع المشاريع وعلى المناطق وضبط القائمة الأولية للمشاريع المقترحة تم الاذن للمصلحة الفنية لإعداد البطاقات الأولية للمشاريع وذلك كما يلي:

#### مشاريع القرب:

#### \*أكودة الشرقية الشمالية (1) : المبلغ المخصص: 85 أد

- تعبيد الأنهج التالية بتقسيم خلف الله

- جزء من نهج سالم بن وناس:

- نهج عدد 1393

- نهج عدد 1317

- نهج عدد 1194

- جزء من نهج 1191

- جزء من نهج 1106

- تبليط زنقة دار الجبالي 7500

#### \*أكودة الشرقية الجنوبية (2) المبلغ المخصص 60 أد

- تعبيد نهج المدينة المنورة : الكلفة التقديرية: 52.200 أد

- تعبيد نهج بيروت : الكلفة التقديرية: 9450

#### \*أكودة الغربية: المبلغ المخصص 65 أد

- تعبيد نهج محمود عباس العقاد: الكلفة التقديرية : 23 أد

- تعبيد نهج أسيا بن حميدة : الكلفة التقديرية 42 أد

#### \* منطقة الطنطانة: المبلغ المخصص 60 أد

- تعبيد نهج السلام: الكلفة التقديرية 60 أد

#### \*شط الرمان: المبلغ المخصص 47 أد

تعبيد نهج جلول بن شريفة : الكلفة التقديرية: 36.5 أد  
وتعبيد زنقة القمبوعي : الكلفة التقديرية : 10.500 أد

### مشاريع متواصلة:

- إحداث حجرات الملابس: الكلفة التقديرية: 100 أد
- إحداث حجرات الملابس: 100 أد
- إحداث دار للخدمات: 100 أد
- التغليف المطاطي: 228 أد
- تهيئة مسلك بشط الرمان: 82 أد

تم عقد الجلسة العامة التشاركية بتاريخ 28 نوفمبر 2020 بحضور أعضاء المجلس البلدي وممثلي المناطق ومشاركة المتساكنين وممثلي مكونات المجتمع المدني عبر التفاعل المباشر أثناء بث فعاليات الجلسة مباشرة على الصفحة الرسمية.

حيث تم استعراض مختلف الإجراءات التحضيرية المنجزة وبيان نتائج التشخيص الفني والمالي واستعراض مختلف المشاريع التي أنجزتها البلدية خلال الفترة 2016-2020 والمشاريع المتواصلة وتوزيع الاعتمادات على أنواع المشاريع في مرحلة أولى وعلى المناطق في مرحلة ثانية .

- تقديم قائمة المشاريع التي تم تحديدها من طرف المواطنين في جلسات المناطق عند اعداد البرامج السنوية السابقة والتي تعذر انجازها لعدم توفر الاعتمادات.
- تقديم قائمة المشاريع التي ضبطت من قبل المجلس البلدي لسنة 2021 بأصنافها الثلاث والبطاقات الأولية المتعلقة بها.
- وعلى إثر ذلك تم فتح المجال للنقاش العام والتفاعل مع المواطنين ومنظمات المجتمع المدني عبر الإرساليات الالكترونية الكتابية والرد عليها في الإبان.
- التذكير بممثلي المناطق المعتمدين خلال السنوات الفارطة والذين يتواصل التعامل معهم خلال السنة المقبلة.

### \*الأعمال النهائية

بعد فسح المجال لمدة 10 أيام للتفاعل مع المشاريع المقترحة وحيث لم ترد على البلدية اي اقتراحات جوهرية من شأنها التغيير في الملامح الأولية لبرنامج الاستثمار البلدي لسنة 2021 فقد تم بلورة النسخة النهائية للبرنامج وتدوين هذه العملية بهذا التقرير الذي ينشر للعموم رفقة النسخة النهائية للمخطط.

17 ديسمبر 2020

رئيس البلدية  
نبيل بن عمر

